LAPORAN KERJA PRAKTIK / MAGANG

FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI ADANYA PENUMPUKAN BARANG *QUARANTINE* DI *RECEIVING INSPECTION* PADA PT. AVIA TECHNICS DIRGANTARA (FL TECHNICS INDONESIA)

Disusun oleh:

Nurul Fadhillahqurani Adhiputri

NPM: 16119028



PROGRAM STUDI MANAJEMEN LOGISTIK SEKOLAH TINGGI MANAJEMEN LOGISTIK INDONESIA BANDUNG

2022

FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI ADANYA PENUMPUKAN BARANG *QUARANTINE* DI *RECEIVING INSPECTION* PADA PT. AVIA TECHNICS DIRGANTARA (FL TECHNICS INDONESIA)

LAPORAN KERJA PRAKTIK / MAGANG

Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen Logistik, Program Studi Manajemen Logistik Sekolah Tinggi Manajemen Logistik

Disusun oleh:

Nurul Fadhillahqurani Adhiputri NPM: 16119028



PROGRAM STUDI MANAJEMEN LOGISTIK SEKOLAH TINGGI MANAJEMEN LOGISTIK INDONESIA BANDUNG

HALAMAN PENGESAHAN

Naskah Lapora	an Kerja Praktik / Magang oleh mahasiswa:
Nama	: Nurul Fadhillahqurani Adhiputri
NPM	: 16119028
Telah dipertah Logistik di Ba	nankan di depan Penguji Prodi Manajemen Logistik, Sekolah Tinggi Manajemer ndung:
Hari/Tanggal	: Jumat, 12 Agustus 2022
Jam	: 21.00 WIB - selesai
	Tim Penguji:
NAMA:	Tanda tangan
 Rizqi Pe Penguji I 	rmana Sari, S.Si., M.T.
N	Menyetujui, Menyetujui,
Ketua	a Program Studi Dosen Pembimbing

Irayanti Adriant, S.Si., M.T.

NIK: 11579188

Dr. Ir. Suntoro, M.T.

NIK: 21963211

SURAT PERNYATAAN



SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama

: Eti Setyawati

Pekerjaan/instansi

: Logistik Support Supervisor

Menerangkan bahwa mahasiswa Program Studi Manajemen Logistik, Sekolah Tinggi Manajemen Logistik, Bandung:

Nama

: Nurul Fadhillahqurani Adhiputri

NPM

: 16119028

Prodi

: Manajemen Logistik

Telah melakukan Kerja Praktik / Magang di tempat kami selama 40 hari dari tanggal 11 Juli 2022 sampai dengan tanggal 2 September 2022.

Demikian surat keterangan ini, atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

Tangerang, 29 Agustus 2022

Logistic Support Supervisor

Eti Setyawati

PT Avia Technics Dirgantara

Ph. +62 21 300 66402; Fax: +62 21 300 66403 • E-mail atd@fitechnics.com • www.fitechnics.com Registered office address: Gedung Hanggar Angkasa Pura II, Bandara Soekarno-Hatta, Tangerang, Banten 19120, Indonesia Correspondence address: JI. Kemang Timur XI No.14, Bangka, Mampang Prapatan, Jakarta, Selatan 12730, Indonesia

UCAPAN TERIMA KASIH

Penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

- 1. Allah SWT atas karunia dan kesehatan yang diberikan selama ini, sehingga Laporan Kerja Praktik/Magang ini bisa terselesaikan dengan baik.
- 2. Ibu Irayanti Adriant, S.Si., M.T selaku Ketua Prodi Manajemen Logistik.
- 3. Bapak Dr. Ir. Suntoro, M.T selaku Dosen Pembimbing.
- 4. Bapak/Ibu selaku Dosen Penguji.
- 5. Bapak Adhi Suwarso Ruslanto, S.Pd., M.M selaku Kepala Pimpinan Bidang Training
- 6. Bapak William Gondokusumo selaku Kepala Pimpinan Bidang *Logistics & PLB*.
- 7. Ibu Ety Setyawati selaku Pembimbing Lapangan di Bidang Logistics & PLB.
- 8. Bapak Usep Sumarna selaku Pembimbing Lapangan di Bidang Receiving Inspection.
- 9. Kedua orang tua tercinta yang selama ini telah membantu dalam bentuk perhatian, kasih sayang, semangat, serta doa yang tidak henti-hentinya mengalir demi kelancaran dan kesuksesan dalam menyelesaikan laporan KP ini.
- 10. Rekan Kerja di Logistics & PLB: Muhammad Rafiansyah, Awwal Ramadhan, Ananda Rizky, Mia Meyliawati, Mohammad Raadi, Arif Firmantoro, dan Mohammad Rivai yang telah memberikan warna-warni setiap harinya sehingga kerja praktik terasa lebih indah.
- 11. Rekan Kerja di *Receiving & Warehouse*: Ahmad Alwi, Donny Dwijayanto, Kamal Nur Hamid, Hadi Nurohman, Ahmad Akbar, Taovan Ashari, dan Ridho Laksono yang telah memperkenalkan lingkungan perusahaan dengan baik kepada penulis.
- 12. Ni Made Anggi Wira Yuni sebagai rekan kerja selama Kerja Praktik yang telah memberikan warna-warni setiap harinya sehingga kerja praktik terasa lebih indah.
- 13. Semua pihak yang telah memberikan bantuan baik secara langsung maupun tidak langsung hingga terselesaikan penulisan laporan ini.

FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI ADANYA PENUMPUKAN BARANG *QUARANTINE* DI *RECEIVING INSPECTION* PADA PT. AVIA

TECHNICS DIRGANTARA (FL TECHNICS INDONESIA)

Oleh:

Nurul Fadhillahqurani Adhiputri

ABSTRAK

PT. Avia Technics Dirgantara (FL Technics Indonesia) merupakan perusahaan yang

bergerak di penyedia layanan teknis untuk maskapai penerbangan. Perusahaan ini bergerak dalam

bidang perbaikan dan perawatan pesawat atau Maintenance, Repair, and Overhaul (MRO).

Receiving Inspection merupakan kegiatan dalam penerimaan yang dilakukan dengan

tujuan untuk memastikan bahwa komponen atau atribut yang diterima telah sesuai dengan

persyaratan/pencatatan pesanan pembelian yang berlaku, Petugas inspektur pada receiving,

memeriksa kembali bahan baku dengan menyamakan persyaratan pesanan pada pembelian dengan

dokumen yang disediakan oleh *supplier* (pemasok). Adanya penumpukan barang yang terjadi pada

Receiving Inspection disebabkan oleh Barang Quarantine. Masing-masing perusahaan memiliki

batas standar sendiri untuk dapat menyetujui barang, jika barang tersebut pada saat pemeriksaan

tidak memenuhi standar yang ditetapkan, barang tersebut dikatakan sebagai Barang Quarantine.

Penulis melakukan penelitian dan melakukan pemecahan masalah terhadap penumpukan

barang quarantine dengan meggunakan metode Fishbone Diagram. Sehingga, didapatkan tiga

faktor penting dalam adanya penumpukan barang quarantine, yaitu: Barang, Packaging, dan

Waktu.

Kata kunci: Receiving Inspection, Barang Quarantine

vi

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmatnya sehingga penulis

mampu menyelesaikan Laporan Kerja Praktik/Magang ini guna memenuhi syarat Mata Kuliah

Kerja Praktik. Laporan ini membahas tentang "Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Adanya

Penumpukan Barang Quarantine di Receiving Inspection pada PT. Avia Technics Dirgantara

(FL Technics Indonesia)"

Penulis mengucapkan terima kasih sebesar – besarnya kepada Ibu Irayanti Adriant, S.Si.,

M.T. selaku Ketua Prodi Manajemen Logistik dan Bapak Dr. Ir. Suntoro M.T selaku Dosen

Pembimbing. Karena telah dengan sabar membimbing dan mengajari peneliti sehingga laporan ini

selesai dengan baik, benar dan tepat pada waktunya. Tidak lupa pula penulis berterima kasih

kepada Bapak/Ibu di kantor PT. Avia Technics Dirgantara (FL Technics Indonesia) serta semua

pihak dalam Logistics dan PLB (Pusat Logistik Berikat) yang ikut serta membantu menyelesaikan

laporan ini.

Terlepas dari itu, penulis menyadari masih banyak kekurangan yang mendasar pada

laporan ini, baik dari segi tulisan maupun Bahasa. Oleh karena itu kritik dan saran sangat penulis

harapkan untuk peyempurnaan laporan ini. Akhir kata semoga laporan ini dapat bermanfaat.

Tangerang, 10 Agustus 2022

Penulis

Nurul Fadhillahqurani Adhiputri

16119028

vii

DAFTAR ISI

HALA	MAN PENGESAHAN	iii
SURA	T PERNYATAAN	iv
UCAP	AN TERIMA KASIH	v
ABST	RAK	vi
KATA	PENGANTAR	vii
DAFT	AR ISI	viii
DAFT	AR TABEL	ix
DAFT	AR GAMBAR	X
DAFT	AR LAMPIRAN	xii
BAB I	PENDAHULUAN	I-1
1.1	Gambaran Umum Perusahaan	I-1
1.2	Sejarah FL Technics Indonesia (PT. Avia Technics Dirgantara)	I-2
1.3	Struktur Organisasi Perusahaan	I-4
1.4	Job Description	I-4
1.5	Lokasi Perusahaan.	I-6
BAB I	I PROSES KERJA PRAKTIK	II-1
2.1	Proses Kerja Perusahaan	II-1
2.2	Ruang Lingkup Kerja Praktik	II-4
BAB I	II ANALISIS DAN PEMECAHAN MASALAH	III-1
3.1	Justifikasi Permasalahan	III-1
3.3	Kesimpulan	III-26
BAB I	V PENUTUP	IV-1
4.1	Deskripsi Kerja Praktik/Magang	IV-1
4.2	Lampiran – Lampiran	IV-5
DAFT	AR PUSTAKA	xiv

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Quarantine List Tahun 2022	III-4
Tabel 3.2 Quarantine List Tahun 2022 Lanjutan	III-5
Tabel 3.3 Solusi Faktor Barang	III-19
Tabel 3.4 Solusi Faktor Packaging	III-24
Tabel 3.5 Solusi Faktor Waktu	III-25

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Perusahaan PT. Avia Technics Dirgantara	I-1
Gambar 1.2 Struktur Organisasi Perusahaan	I-4
Gambar 1.3 Peta Lokasi Perusahaan	I-6
Gambar 2.1 Proses Kerja Perusahaan	II-1
Gambar 2.2 Chemical Warehouse	II-2
Gambar 2.3 Rak Transit Barang	II-3
Gambar 2.4 Flowchart Receiving Inspection	II-4
Gambar 2.5 Quarantine Area	II-6
Gambar 2.6 List Barang Karantina	II-6
Gambar 2.7 Receiving Inspection Form	II-7
Gambar 2.8 Tampilan Sistem WINGS NG	II-8
Gambar 2.9 Goods Receipt Note	II-8
Gambar 3.1 Rich Picture Diagram	III-1
Gambar 3.2 Fishbone Diagram	III-8
Gambar 3.3 Proses Menghitung Barang	III-9
Gambar 3.4 Ketidaksesuain Part Number	III-9
Gambar 3.5 Pengecekan Packaging	III-12
Gambar 3.6 Dokumen BC 1.6	III-13
Gambar 3.7 Informasi Airwaybill	III-13
Gambar 3.8 Packing List	III-14
Gambar 3.9 Lembar Lanjutan Dokumen BC 1.6	III-14
Gambar 3.10 APD	III-15
Gambar 3.11 Area Pemeriksaan Barang Elektronik	III-15
Gambar 3.12 Certificate FAA	III-16
Gambar 3.13 Certificate EASA	III-17
Gambar 3.14 Certificate CASR	III-17
Gambar 3.15 Kegiatan Pengecekan Barang	III-18
Gambar 4.1 Proses Sortir Dokumen Pabean	IV-1
Gambar 4.2 Box File Dokumen Pabean	IV-2
Gambar 4.3 Label List Dokumen	IV-2

Gambar 4.4 Tampilan Sistem PLB Inventory	IV-3
Gambar 4.5 Kegiatan Incoming Inspection	IV-3
Gambar 4.6 Kegiatan Stock Opname	IV-4

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 4.1 Form Bimbingan Pembimbing Lapangan 1	IV-5
Lampiran 4.2 Form Bimbingan Pembimbing Lapangan 2	IV-6
Lampiran 4.3 Form Bimbingan Pembimbing Lapangan 3	IV-7
Lampiran 4.4 Form Bimbingan Pembimbing Lapangan 4	IV-8
Lampiran 4.5 Form Bimbingan Pembimbing Lapangan 5	IV-9
Lampiran 4.6 Form Bimbingan Pembimbing Lapangan 6	IV-10
Lampiran 4.7 Formulir Bimbingan Dosen Pembimbing	IV-11
Lampiran 4.8 Penilaian KP Pembimbing Lapangan	IV-12
Lampiran 4.9 Dokumen Invoice	IV-13
Lampiran 4.10 Dokumen Invoice	IV-13
Lampiran 4.11 Nota Pelayanan Ekspor	IV-14
Lampiran 4.12 Sertifikat Fumigasi	IV-14
Lampiran 4.13 Shipping Form	IV-15
Lampiran 4.14 Rekapan Stock Opname	IV-15
Lampiran 4.15 Label Barang	IV-16
Lampiran 4.16 Equipment Tag	IV-16
Lampiran 4.17 Foto Bersama Peringatan HUT RI Ke-77	IV-17
Lampiran 4.18 Ruang Receiving	IV-17
Lampiran 4.19 Kegiatan Basic Indoctrination Training	IV-18
Lampiran 4.20 Kegiatan Pemeriksaan Barang	IV-18
Lampiran 4.21 Proses Claim	IV-19

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Gambaran Umum Perusahaan



Gambar 1.1 Perusahaan PT. Avia Technics Dirgantara

FL Technics Indonesia atau yang lebih dikenal dengan nama PT. Avia Technics Dirgantara, merupakan salah satu kantor cabang dari FL Technics di Asia, berlokasi begitu strategis di Bandara Internasional Soekarno-Hatta, Jakarta. Memiliki luas lahan sekitar 15.000 m² untuk hanggar dan 5.000 m² untuk lahan bangunan (kantor). Fokus kegiatan yang dilaksanakan oleh FL Technics Indonesia yaitu *Aircraft Maintenance Organization* (AMO) atau perawatan pesawat udara, serta *Aircraft Maintenance Training Organization* (AMTO) atau penyelenggara program pelatihan untuk meningkatkan daya saing sumber daya manusia pada bidang industri kedirgantaraan khususnya MRO pesawat udara. FL Technics Indonesia untuk saat ini baru melayani MRO untuk pesawat tipe Boeing 737 CL, Boeing 737 NG, dan Airbus 320 Family.

PT. Avia Technics Dirgantara (*FL Technics Indonesia*) merupakan perusahaan yang bergerak di penyedia layanan teknis untuk maskapai penerbangan. PT. Avia Technics Dirgantara ialah perusahaan asing dengan kantor pusat utama berada di Vilnius, Litunia. FL Technics adalah bagian dari *Avia Solutions Group*, yang dipimpin oleh Jonas Janukenas, dan Gediminas Ziemelis, Ketua Dewan. Zilvinas Lapinskas adalah CEO FL Technics dan Martynas Grigalavicius adalah CEO FL Technics Indonesia.

Perusahaan ini bergerak dalam bidang perbaikan dan perawatan pesawat atau *Maintenance, Repair, and Overhaul* (MRO). Selain itu, perusahaan ini juga mengutamakan dalam hal perawatan dasar dan lini, perdagangan suku cadang (meterial, mesin), serta pelatihan (*training*). Perusahaan ini telah berdiri selama 20 tahun dan memiliki karyawan ahli kurang lebih sebanyak 1300 karyawan. Perusahaan ini melayani *line maintenance* untuk wilayah Eropa, Asia Pasifik, Timur Tengah, dan *Commonwealth of Independent States* (CIS). Dalam perkembangannya, FL Technics telah memiliki beberapa kantor pusat utama di beberapa wilayah diantaranya *Rusia*, *United Kingdom*, *Serbia*, *Polandia*, *Indonesia* dan *Thailand*.

1.2 Sejarah FL Technics Indonesia (PT. Avia Technics Dirgantara)

FL Technics berdiri pada tahun 2005, dan berlokasi di Bandara Internasional Vilnius, Lituania, di Bandara Vilnius tersebut hanggar pertama dari FL Technics. Tahun 2007, perusahaan mulai melakukan sebuah tindakan yang dilakukan dengan tujuan adanya sebuah pertumbuhan dan perkembangan dengan membangun hanggar kedua di Bandara Internasional Lituania. total luas hangar tersebut ialah 13.742 m² yang terdiri dari lima ruang perawatan pesawat, gudang, serta fasilitas pendukung lainnya.

Pada bulan Mei 2009, FL Technics melakukan sebuah perjanjian dengan perusahaan pesawat udara yang berada di Slowakia (Seagle Air). Pada perjanjian tersebut, membahas tentang pemeliharaan teknis berkala terhadap Boeing 737. Pada bulan Juli, FL Technics Indonesia menandatangani sebuah perjanjian dengan Koala Rika MRO mengenai penyediaan layanan yang berada di bidang teknis untuk perawatan berat yang dilakukan untuk pesawat jarak jauh, seperti Boeing 757-200. Untuk bulan Oktober 2009, perusahaan menandatangani perjanjian untuk perawatan pangkalan pesawat udara Boeing 737-200 bersama Italy Air dan Slowakia Air.

Pada tahun 2010, FL Technics Indonesia melakukan perluasan layanan dengan melakukan adanya pelatihan pemeliharaan dengan layanan pelatihan pesawat ATR ATR 72 - 100/200 dan ATR 42 - 200/300.

Pada tahun 2011, FL Technics untuk pertama kali melakukan pelayanan perawatan dan perbaikan pesawat jenis Airbus A320 yang digunakan juga untuk sertifikasi dari sertifikat EASA Part-145. Bulan Juli 2011, perusahaan memperoleh 7 pesawat Boeing 737-3 dari Maskapai AirAsia untuk diurai menjadi beberapa bagian dan komponen (Scrap). Dari perolehan tersebut FL Technics Indonesia diharapkan mampu untuk meningkatkan tingkat layanan dengan mempertahankan lebih banyak stok suku cadang serta komponen.

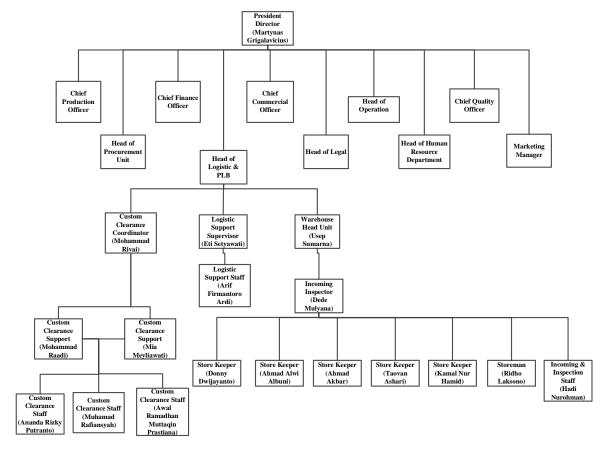
Tahun 2012, perusahaan mendapatkan sertifikat EASA Part-21 "Design Organization Approval" dengan tujuan agar perusahaan dapat merancang dan menyetujui adanya perubahan kecil serta perbaikan kecil pada pesawat di area interior kabin, perubahan terkait avionic, dan struktur pesawat. Selain sertifikat yang diterima dari EASA, FL Technics juga menerima sertifikat audit suku cadang ISO 9001-2088 dan sertifikat untuk pengendalian kualitas.

Selanjutnya, di tahun 2013, perusahaan menjalin kerja sama dengan pemasok komponen pesawat yaitu XTRA Aerospace dan Seal Dynamics . Tahun 2014, FL Technics memperluas kapasitas di Lituania, hanggar yang berada di lituania merupakan hanggar terbesar yang berteknologi di Eropa Timur. Pada bulan Agustus 2014, FL Technics memperluas layanannya dengan membuka adanya *Online Training*, merupakan sebuah *platform* berbasis internet untuk menyediakan pelatihan *online* yang sesuai dengan standar EASA. Selanjutnya pada tahun 2015, FL Technics membuat sebuah layanan berupa konsultasi MRO (*Maintenance Repair Organization*) *enginee*, APU, dan landing *gear* di bulan Maret. Lalu pada bulan November, FL Technics mendirikan kantor perwakilan di Miami, Florida untuk nantinya perusahaan dapat bekerja secara langsung dengan pemasok lokal.

Selain di negara Amerika, FL Technics juga mulai melakukan ekspansi ke pasar Asia dengan melakukan kerjasama dalam program Power-by-Hour (PBH) dengan maskapai kargo Thailand K-Mile Asia terutama untuk jenis kargo Boeing 737. Tak hanya di Thailand, ekspansi FL Technics juga memperluas jangkauannya dengan mendirikan sebuah hanggar MRO di Bandara Internasional Soekarno-Hatta di Jakarta, Indonesia pada bulan Desember 2016. Bangunan FL Technics di Indonesia pada mulanya merupakan bengkel pesawat milik Angkasa Pura II. Fasilitas yang dimiliki seluas 20.000 m² ini melayani tiga jenis tipe pesawat yaitu Boeing 737 NG, Boeing 737 CL, serta Airbus 320 Family. Perkembangan cukup baik dari FL Technics Indonesia atau yang dikenal juga dengan nama PT. Avia Technics Dirgantara ini, akhirnya menerima sertifikasi yang disetujui oleh organisasi pemeliharaan (AMO) dari Administrasi Penerbangan Sipil Vietnam. FL Technics Indonesia pun melaksanakan kegiatannya dalam dua bidang yaitu dalam Aircraft Maintenance Organization (AMO) atau perawatan pesawat udara, serta Aircraft Maintenance Training Organozation (AMTO) atau penyelenggara program pelatihan untuk meningkatkan daya saing sumber daya manusia pada bidang industri kedirgantaraan khususnya MRO pesawat udara.

1.3 Struktur Organisasi Perusahaan

Struktur organisasi perusahaan PT. Avia Technics Dirgantara (FL Technics Indonesia) seperti gambar dibawah ini:



Gambar 1.2 Struktur Organisasi Perusahaan

1.4 Job Description

Dalam suatu struktur organisasi perusahaan pastinya memiliki tugas serta peran masing-masing pada perusahaan, berikut merupakan penjelasan mengenai tugas dan fungsi pada masing-masing struktur organisasi:

- 1.4.1 *President Director*, memiliki tanggung jawab untuk tujuan (*Approved Maintenance Organization*) AMO bagian-145. Terdiri dari pemeliharaan, sistem mutu, persediaan, dan dukungan. selain itu, bertanggung jawab atas pengawasan dan koordinasi setiap kegiatan area yang ada di perusahaan dan perusahaannya.
- 1.4.2 *Chief Production Officer*, memiliki tanggung jawab langsung kepada direktur untuk kinerja pemeliharaan, pencegahan, pemeliharaan, dan perubahan peringkat yang diadakan.
- 1.4.3 *Chief Finance Officer*, memiliki tanggung jawab langsung kepada direktur, untuk pengelolaan keuangan dan akuntasi yang ada didalam perusahaan.

- *Department* ini juga yang berhubungan dengan pihak internal dan eksternal yang terkait dengan aktivitas keuangan perusahaan.
- 1.4.4 Chief Commercial Officer, memiliki tanggung jawab atas pengawasan dan mengkoordinasi kegiatan dari area yang sudah ditentukan dalam perusahaan. department ini pun memiliki pertanggung jawaban terhadap pertumbuhan bisnis di perusahaan
- 1.4.5 Head of Operation, memiliki tanggung jawab langsung kepada CEO atau presiden direktur pada perusahaan. *Department* ini mengatur operasional yang ada didalam perusahaan.
- 1.4.6 Chief Quality Officer, merupakan kepala perusahaan pada Quality and Safety Departement. merupakan bagian yang bertanggung jawab dalam hal keamanan dan standar kualitas layanan yang terdapat dalam perusahaan, menjaga keamanan dan kualitas dari layanan serta sarana dan prasarana, dan sumber daya manusia yang berada di perusahaan FL Technics Indonesia.
- 1.4.7 *Head of Procurement Unit*, kepala pengadaan dalam perusahaan yang memiliki tanggung jawab untuk mengatur pengelolaan rantai pasokan perusahaan, menyusun strategi serta melakukan negosiasi dengan pemasok dan vendor untuk mendapatkan kesepakatan terbaik diantara kedua belah pihak.
- 1.4.8 *Head of Legal*, kepala unit hukum memiliki tugas dan tanggung jawab dalam aspek pengelolaan hukum perusahaan yang nantinya akan dilaporkan langsung kepada direktur perusahaan.
- 1.4.9 *Head of Human Resource Department*, kepala bagian departemen sumber daya manusia merupakan pimpinan departemen sumber daya manusia yang memiliki tugas dan tanggung jawab dalam pengelolaan sumber daya manusia seperti perekrutan, pelatihan, dan lain-lain.
- 1.4.10 *Marketing Manager*, merupakan manager yang memimpin departemen pemasaran, tanggung jawab yang dilaksanakan oleh manager marketing adalah aspek pengelolaan serta pemasaran perusahaan. Departemen ini memiliki tugas yang penting dalam memajukan perusahaan karena menawarkan bisnis yang ditawarkan perusahaan kepada customer, serta bertugas juga dalam mengkoordinasikan sebuah layanan perusahaan kepada *customer*, investor, dan komunitas lainnya..

- 1.4.11 *Head of Logistics & PLB*, *Head of Logistics & PLB* memiliki tanggungjawab untuk mengawasi operasi departemen logistik dan Pusat Logistik Berikat (PLB), diantaranya proses seluruh rantai pasokan transportasi, mengelola hubungan bisnis, dan memilih vendor. Kepala bagian logsitik, dalam menjalankan tugasnya dibantu oleh staff yang terdiri dari:
 - 1. Logistic Support Supervisor, memiliki tanggung jawab dalam hal mengawasi pengangkutan barang dari satu lokasi ke lokasi lain, dan mengawasi juga mengatur pengambilan dan pengiriman barang dengan perusahaan freight forwarder yang sudah ditentukan.
 - 2. *Warehouse Head Unit*, memiliki tanggung jawab untuk mengawasi penerimaan, penyimpanan, pengambilan, pengiriman, mutu, pemeliharaan, serta mengevaluasi seluruh aktivitas di gudang.
 - 3. *Customs Clearance Coordinator*, memiliki tanggung jawab dalam menangani proses pengiriman kargo untuk kebutuhan ekspor maupun impor seperti pajak, kepabeanan, dan dokumen terkait.

1.5 Lokasi Perusahaan.

Kerja praktik dilakukan di PT. Avia Technics Dirgantara (*FL Technics Indonesia*) yang berlokasi di Bandar Udara Internasional Soekarno–Hatta, Gedung Hanggar Angkasa Pura II, Jl. M1, RT.001/RW.010, Pajang, Kec. Neglasari, Kota Tangerang, Banten 19120. Jika dilihat pada peta maka akan seperti gambar dibawah ini:



Gambar 1.3 Peta Lokasi Perusahaan

BAB II

PROSES KERJA PRAKTIK

2.1 Proses Kerja Perusahaan

Dalam menjalankan proses layanan pada FL Technics Indonesia terdapat prosedur yang harus dilewati seperti pada Rich Picture Diagram berikut.



Gambar 2.1 Proses Kerja Perusahaan

Pada Gambar 2.1 diatas, merupakan Rich Picture Diagram dari proses *Supply Chain* pada perusahaan FL Technics Indonesia. Pada *Procurement Department*, terdapat proses pemesanan barang yang dibutuhkan untuk perawatan pesawat udara. *Procurement department* juga memastikan waktu antara pesanan pelanggan yang telah dikonfirmasi agar pengiriman barang sampai kepada pembeli sesuai estimasi waktu. Untuk *Customs Clearance*, merupakan tugas yang wajib ada pada kegiatan ekspor dan impor barang. Kegiatan yang dilakukan oleh *customs clearance* yang ada di perusahaan yaitu mengurusi dokumen biaya pajak, administrasi dan hal-hal yang terkait atas barang impor dan ekspor hingga memperoleh persetujuan agar barang tersebut bisa diloloskan atau dikeluarkan sesuai dengan persyaratan yang sudah ditetapkan oleh perusahaan. Selanjutnya, *Receiving Inspection*. divisi ini termasuk satu kesatuan dengan *Customs Clearance* karena dua divisi ini masuk kedalam kelompok *Logistics & PLB Department*.

Pada *Receiving Inspection* memiliki ketentuan yang berlaku jika adanya kedatangan pada barang, petugas harus memperhatikan empat aspek yang sangat

penting pada saat barang tersebut diperiksa oleh petugas *Receiving Inspection*, yaitu: *Packaging* (Kemasan luar pembungkus barang), Dokumen Bea Cukai (*Customs Clearance*), Fisik Barang, dan asal usul dari barang tersebut jelas dituliskan pada sertifikat.

Untuk *Warehouse*, merupakan tempat penyimpanan barang pada perusahaan. *Warehouse* pada FL Technics Indonesia ada dua, yaitu: *Chemical warehouse* & *Part/tool Warehouse*. *Chemicals Warehouse* ialah gudang yang didalamnya menyimpan bahan baku kimia. Bahan baku kimia termasuk kedalam bahan berbahaya yang penanganan terhadap barang tersebut harus hati-hati dan sangat teliti. Sehingga, diperlukan kepatuhan yang ketat terhadap peraturan, praktik, dan dokumen terkait yang diperlukan untuk memastikan keselamatan.



Gambar 2.2 Chemical Warehouse

Part/tool warehouse ialah gudang yang di dalam nya menyimpan peralatan yang dibutuhkan oleh mekanik untuk perbaikan atau perawatan mesin, serta kerangka dari pesawat. Warehouse di FL Technics Indonesia bukan hanya menyimpan atribut untuk perawatan pesawat udara saja, barang customer (pelanggan) yang dititipkan pun disimpan pada warehouse. Tetapi, untuk penanganannya barang tersebut dipisahkan dengan peralatan lainnya serta dijadikan satu dengan barang customer (pelanggan) lain. Barang customer yang akan dikirim kembali masuk kedalam rak Transit for Out Going.



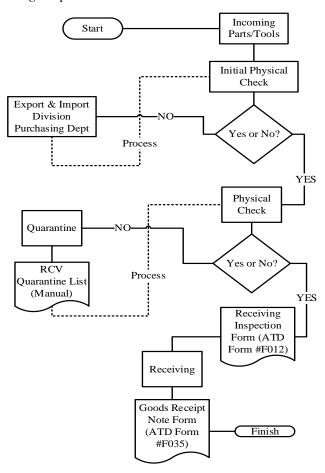
Gambar 2.3 Rak Transit Barang

Airlines atau maskapai pesawat udara yang berada pada FL Technics Indonesia biasanya menjalankan perawatan mesin atau kerangka pesawat. Segala peralatan yang dibutuhkan oleh pesawat tersebut akan segera disediakan oleh pihak *Procurement*, biasanya pihak teknisi mencatat segala keperluan yang dibutuhkan menggunakan kartu (*Task Card*) untuk diberikan kepada pihak *warehouse*. Selanjutnya, pihak *warehouse* melihat *stock* yang ada. Jika, ternyata stock itu sudah mendekati batas minimum yang tertera pada sistem, sistem akan segera memberikan sebuah notifikasi yang sudah langsung tertera kepada pihak *procurement*. Maka dari itu, pihak *procurement* segera memesan peralatan yang dibutuhkan atau barang yang sudah mencapai batas minimum.

Dalam warehouse terdapat berbagai macam peralatan, dari yang peralatan berukuran kecil hingga peralatan yang berukuran besar. Didalam barang tersebut terdapat part number. Part number yang berbeda tetapi memiliki bentuk serta ukuran yang sama, bisa dijadikan sebagai peralatan alternative jika stock peralatan yang dibutuhkan mengalami fase kritis dari stock yang tersedia. Walaupun barang tersebut dijadikan barang alternative, pihak teknisi pesawat harus mengetahui persyaratan dan kententuan yang sudah ditetapkan dalam buku manual teknisi mengenai barang alternative yang disetujui untuk digunakan pada pesawat tersebut.

2.2 Ruang Lingkup Kerja Praktik

Alur Proses Kerja Praktik pada PT. Avia Technics Dirgantara (*FL Technics Indonesia*) yang difokuskan di Pusat *Receiving Inspection* masih satu bagian dengan *Logistics* & PLB (Pusat Logistik Berikat). Berikut merupakan alur proses kerja praktik pada bagian *Receiving Inspection*:



Gambar 2.4 Flowchart Receiving Inspection

Penjelasan mengenai alur flowchart diatas:

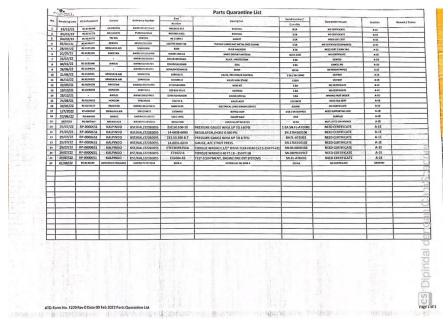
1. *Incoming parts / tools*, alur kedatangan barang atau peralatan pesawat terdapat dua jenis yaitu: *Imported* dan *Local Purchased*. Untuk *Imported* merupakan jenis barang yang menggunakan dokumen Bea Cukai 1.6 dan untuk *Local Purchased* jenis barangnya menggunakan Dokumen Bea Cukai 4.0. Dokumen Bea Cukai 1.6 merupakan dokumen yang berfungsi sebagai dokumen pengeluaran barang impor dari Kawasan Pabean atau tempat lain yang diperlakukan sama dengan tempat penimbunan sementara untuk ditimbun di PLB (Pusat Logistik Berikat). Dokumen Bea Cukai 4.0 merupakan dokumen yang berfungsi jika adanya pemasukan barang asal Tempat Lain Dalam Daerah Pabean ke TPB (Tempat Penimbunan Berikat).

- 2. *Initial Physical Check*, proses alur ini menjelaskan bahwa pada saat proses pembongkaran barang kita harus memastikan kemasan atau *container* pada saat pengiriman tidak terdapat *defect* atau kerusakan.
- 3. *Export & Import Division*, proses alur ini menjelaskan bahwa divisi *export* dan *import* mengurus dokumen bea cukai. Dokumen yang dikeluarkan oleh divisi ini sangat penting, karena dokumen ini mendeskripsikan asal usul barang tersebut sehingga penerima dan pengirim dari barang tersebut diketahui dengan jelas. Jika pada saat awal pengecekan kondisi packaging barang terdapat kekurangan pada dokumen BC 1.6, pihak *ekspor & impor division* langsung mengurus dokumen bea cukai tersebut. Sehingga, barang bisa dengan cepat diselesaikan dan dapat dilakukan pembongkaran barang.
- 4. *Purchasing Department (Procurement)*, proses alur ini menjelaskan bahwa *procurement department* bertugas untuk menangani barang apabila terdapat selisih kuantitas barang antara yang tertera di dokumen dengan barang aslinya. Pihak *procurement* juga memastikan adanya estimasi waktu pada saat melakukan pengiriman, kegiatan ini bisa dinyatakan sebagai *Lead Time*. Jika terjadi masalah pada barang tersebut, Pihak *procurement* berhak menghubungi langsung pihak *supplier* yang mengirim barang tersebut untuk dapat mengkonfirmasi bahwa terjadi kesalahan pada saat pengiriman pada barang. Selain itu, pihak procurement juga menghitung peramalan permintaan yang dibutuhkan pada atribut peralatan pesawat.
- 5. *Physical Check*, proses alur ini menjelaskan bahwa adanya proses bongkar barang untuk pemeriksaan fisik barang. Petugas *Receiving Inspection* dapat membongkar barang untuk pemeriksaan jika dokumen bea cukai, *AirWay Bill/Delivery Note*, dan *Packing List* sudah sesuai dengan yang seharusnya. Pada saat proses pembongkaran barang, didalam packaging terdapat sertifikat untuk barang tersebut. Adanya sertifikat sebagai bukti bahwa barang tersebut *airworthiness approval tag* (tag kelayakan udara).
- 6. *Quarantine*, proses alur ini menjelaskan bahwa terdapat kegiatan *quarantine* (karantina) terhadap barang. Barang dinyatakan masuk kedalam *quarantine* apabila barang tersebut tidak memenuhi persyaratan atau standar ketentuan yang sudah ditetapkan dari perusahaan.



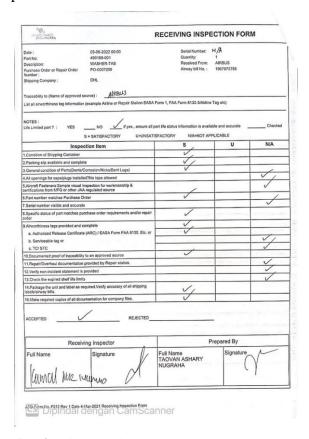
Gambar 2.5 Quarantine Area

7. Receiving Quarantine List, merupakan dokumen yang dibuat sebagai bahan bukti dari pencatatan jika pada saat pemeriksaan barang terdapat defect atau persyaratan yang tidak memenuhi standar ketentuan dari perusahaan. Receiving Quarantine List sebagai bahan bukti untuk diserahkan ke procurement department atau ekspor & impor division, jika terdapat kekurangan, kesalahan, atau kerusakan yang terjadi di barang.



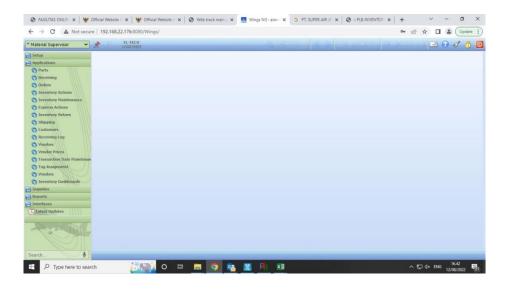
Gambar 2.6 List Barang Karantina

8. *Receiving Inspection Form*, merupakan formulir diisi pada saat sedang melakukan pemeriksaan terhadap barang yang dibongkar. Di dalam formulir tersebut terdapat pertanyaan-pertanyaan untuk memastikan bahwa barang tersebut layak dan tidak ada kerusakan pada saat pemeriksaan.



Gambar 2.7 Receiving Inspection Form

9. *Receiving*, untuk alur proses ini melakukan penginputan data barang. sebelum dilakukan penginputan data barang kedalam program, pastikan bahwa barang tersebut sudah dilakukan pemeriksaan pada barang serta dokumen-dokumen yang dibutuhkan. Jika pemeriksaan barang sudah disetujui, proses selanjutnya ialah menginput data pada program wings. Program ini merupakan program asli yang dibuat oleh pihak FL Technics yang dikhususkan untuk tenaga kerja yang berada di *Logistics & PLB*.



Gambar 2.8 Tampilan Sistem WINGS NG

10. *Goods Receipt Note Form*, merupakan formulir pelaporan adanya barang masuk yang akan di input pada *inventory system*. Untuk hasil *output* pada sistem terdapat dua, yaitu: *Goods Receipt Note* dan *Incoming Inspection List*.



Gambar 2.9 Goods Receipt Note

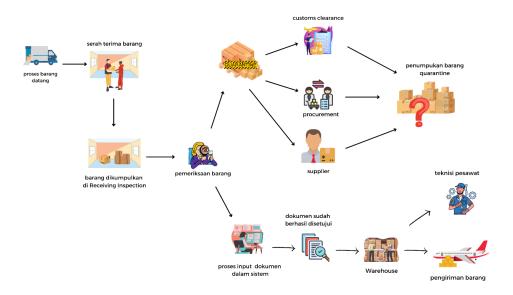
Goods Receipt Note merupakan sebuah dokumen proses penerimaan barang atau tanda penyelesaian pekerjaan jasa yang berbentuk berupa dokumen dilihat berdasarkan Purchase Order yang sudah disetujui dari pihak Receiving Inspection. Sedangkan, Incoming Inspection List sama dengan Receiving Inspection Form yang merupakan Daftar atau tabel pengisian untuk pemeriksaan barang pada saat barang tersebut akan dilakukan pembongkaran. Untuk alur proses pada bagian ini barang diserahkan kepada warehouse untuk disimpan setelah barang sudah dinyatakan lengkap dari dokumen hingga fisik barang dinyatakan tidak ada kerusakan atau defect. Pada warehouse barang digabungkan sesuai dengan bobot, jenis barang dan kandungan yang ada dalam barang tersebut.

BAB III

ANALISIS MASALAH DAN PEMECAHAN MASALAH

3.1 Justifikasi Permasalahan

Berdasarkan kerja praktik yang dilakukan, penulis hanya mengambil salah satu permasalahan di PT. Avia Technics Dirgantara (FL Technics Indonesia) khususnya pada unit *Receiving Inspection. Receiving Inspection* merupakan salah satu unit yang sifatnya khusus karena unit ini menjadi salah satu inti dalam proses pemeriksaan barang serta penginputan barang. Pada saat menjalankan kerja praktik/magang di PT. Avia Technics Dirgantara (FL Technics Indonesia) terdapat beberapa masalah yang penulis amati pada saat pemeriksaan barang yang dilakukan di bagian *Receiving Inspection*, yaitu adanya penumpukan barang *Quarantine*.



Gambar 3.1 Rich Picture Diagram

Pada *Rich Picture Diagram* di atas, menunjukan alur pelayanan pada *Receiving Inspection* di PT. Avia Technics Dirgantara (FL Technics Indonesia). Aktivitas yang dilakukan *Receiving* di mulai ketika pihak pengiriman mengantarkan dan menyerahkan barang kepada pihak *Receiving Inspection*. Setelah barang sudah diterima oleh pihak *Receiving Inspection*, barang dikumpulkan menjadi satu untuk diserahkan ke pihak berwajib dalam *Receiving*

Inspection untuk dilakukan pemeriksaan. Dalam proses pemeriksaan pihak dari *Receiving Inspection* harus memperhatikan empat aspek, yaitu:

- a. Packaging (kemasan) yang digunakan untuk membungkus barang agar barang tersebut terlindungi dan tidak membuat barang menjadi pecah atau rusak selama proses distribusi, pengiriman, penjualan, penyimpanan hingga penggunaannya oleh konsumen Untuk kemasan ada tiga bagian dari kemasan, yaitu: kemasan primer, kemasan sekunder, dan kemasan tersier.
- b. Dokumen sebagai surat pengantar serta surat keterangan, surat ini dinyatakan sebagai surat pengantar dan surat keterangan dikarenakan surat ini dapat mendeskripsikan jenis barang dengan mudah kepada pihak yang berwajib di Receiving Inspection pada saat barang tersebut sampai.
- c. Fisik Barang, aspek satu ini sebagai aspek yang utama akan diperhatikan jika barang ini akan digunakan dalam perawatan pesawat. Dikarenakan jika dalam fisik barang terdapat suatu cacat, barang tersebut langsung dinyatakan tidak dapat digunakan atau masuk kedalam pencatatan barang Quarantine.
- d. Sertifikat, aspek satu ini sebagai aspek yang harus diperhatikan pada barang. Asal usul barang yang akan digunakan untuk pesawat harus diketahui dengan jelas. jika barang tersebut tidak diketahui asal usulnya, barang tersebut bisa dikatakan sebagai barang Suspected Unapprove Part. Sertifikat sebagai tanda bukti bahwa barang tersebut asli dan barang tersebut layak digunakan atau didalam bahasa penerbangan ialah airworthiness approval tag (tag kelayakan udara).

Dalam dunia penerbangan ada tiga syarat yang harus dipahami sebelum barang tersebut digunakan dalam perbaikan pesawat, yaitu: 1. Barang yang digunakan pada proses perbaikan pesawat harus diketahui asal usulnya, 2. Barang harus memiliki sertifikat yang resmi, 3. Barang tidak boleh adanya *defect*.

Jenis barang yang digunakan untuk pesawat dan moda transportasi lainnya sangat berbeda, untuk moda transportasi lain masih memberikan toleransi terhadap suatu barang. Dengan kata lain, terdapat batas minimum dalam kecacatan barang. Jika pada suatu barang yang digunakan untuk perbaikan pesawat terdapat suatu kecacatan, pihak perusahaan berhak menanyakan kepada supplier atau pelanggan yang menggunakan jasa perbaikan pesawat untuk melakukan repair terhadap barang tersebut atau dilakukan Return Material Allocation. Repair diartikan sebagai barang yang dilakukan perbaikan atau

perawatan tanpa harus membeli yang baru untuk barang tersebut. Sedangkan, *Return Material Allocation* ialah mengembalikan barang tersebut kembali ke tempat asalnya (*supplier*), dan *supplier* pun akan mengirim kembali barang yang sudah rusak tersebut dengan yang baru.

Seperti yang sudah diketahui, bahwa suatu barang dinyatakan sebagai Barang *Quarantine* apabila barang tersebut pada saat dilakukan pemeriksaan tidak memenuhi syarat kelolosan dari standar yang sudah ditetapkan. Permasalahan yang sering ditemukan pada Barang *Quarantine* pada perusahaan FL Technics Indonesia, berdasarkan tahun 2021 dan tahun 2022 yaitu:

Tabel 3.1 Quarantine List Tahun 2022

No	Receiving Date	PO Reference	Vendor	Reference Number	Part Number	Description	Serial Number / Quantity	Quarantine Reason
1	03/02/21	RC- 0128177	DERAYA	005/SD/11/21B	LOCTITE MOLY-50	THREAD LUBRICAN T METAL FREE (51094)	1 EA	No Certificate
2	24/08/21	RC- 0129922	HORIZON	SP#109293	720737-6	VALSE- ASSY	15159432	Need FAA Certifocate
3	20/09/21	RC- 0130139	PAKISTAN	AWB#2145105 1994	271245A01R0 4	MOD KIT	1 EA	No Certificate
4	20/09/21	RC- 0130139	PAKISTAN	AWB#2145105 1994	271245A01R0 4	MOD KIT	1 EA	No Certificate
5	19/10/21	RC- 0130459	HORIZON	SP#972651	325-026-701-0	HARNESS	1 EA	No Certificate
6	28/10/21	-	AIRBUS	AWB#2248269 903	D2907024820 200	UNION- SPECIAL	3 EA	Wrong part order
7	18/12/21	RC- 0131446	CAMBODIA	AWB#1881221 1602	NAS1611-317	PACKING	9 EA	No Certificate

Tabel 3.2 Quarantine List Tahun 2022 Lanjutan

No	Receiving Date	PO Reference	Vendor	Reference Number	Part Number	Description	Serial Number / Quantity	Quarantine Reason
1	05/01/22	RC- 0131772	MULADAT U	PS#M20220016	M25988-2- 011	PACKING	5 EA	No Certificate
2	04/02/22	RC- 0132231	TRI MG	SP#0283	66-13280-1	GASKET	1 EA	Need Coc Certificate
3	04/03/22	RC- 0132548	AIRBUS	AWB#2622531 715	D54530162 22800	SEAL	1 EA	Cancel Po
4	30/03/22	RC- 0133127	PAKISTAN	AWB#2148117 6491	S000C5029	ELECTRICA L LOAD SENSING DEVICE	218266	No Certificate
5	21/06/22	RC- 0134501	SRIWIJAYA AIR	SD#000550	3289562-5	VALVE, PRECOOLE R CONTROL	1 EA	Us Part
6	28/06/22	RC- 0134614	-	AWB#6651452 231	ASNA2049 DXJ4019	RIVET	80 EA	Different Physic
7	30/06/22	PO- 006999	AIRBUS	AWB#6026124 333	5263-19DG	CLAMP HALF	2 EA	Surplus
8	1/7/2022	RP- 0000587	SRIWIJAYA AIR	SP#1104872	33700002	BOTTLE ASSY	1 EA	Need Supporting Doc

No	Receiving Date	PO Reference	Vendor	Reference Number	Part Number	Description	Serial Number / Quantity	Quarantine Reason
9	25/07/22	-	-	AWB#5262233 023	D55183300 20401	PLATE- PROTECTIO N	1 EA	Dented
10	28/07/22	RC- 0135139	SRIWIJAYA AIR	SD#000800	9204	BULB- HALOGEN	2 EA	Need Certificate
11	29/07/22	RP- 0000651	KALPINDO	BST/KAL/2203 0095	232.50.100- 10	PRESSURE GAUGE WIKA UP TO 140PSI	1 EA	Need Certificate
12	29/07/22	RP- 0000651	KALPINDO	BST/KAL/2203 0095	14-6808- 6000	REGULATO R,/HOSE 0- 500 PSI	SN.17641 60106	Need Certificate
13	29/07/22	RP- 0000651	KALPINDO	BST/KAL/2203 0095	232.50.100- 8.7	PRESSURE GAUGE WIKA UP TO 8.7PSI	SN.FL- ATD001	Need Certificate
14	29/07/22	RP- 0000651	KALPINDO	BST/KAL/2203 0095	14-6831- 6010	GAUGE, A/C STRUT PRESS	SN.17661 60102	Need Certificate
15	29/07/22	RP- 0000651	KALPINDO	BST/KAL/2203 0095	CTECH3FR 250A	TORQUE WRENCH, ½" DRIVE FLEX- HEAD (12.5- 250 FT-LB)	SN.06188 00160	Need Certificate

No	Receiving Date	PO Reference	Vendor	Reference Number	Part Number	Description	Serial Number / Quantity	Quarantine Reason
16	29/07/22	RP- 0000651	KALPINDO	BST/KAL/2203 0095	C71022-6	TORQUE WRENCH 40 FT.LB – 250 FT.LB	SN.08091 01917	Need Certificate
17	29/07/22	RP- 0000651	KALPINDO	BST/KAL/2203 0095	C26004-83	TEST EQUIPMEN T, ENGINE FIRE EXT SYSTEMS	SN.FL- ATD001	Need Certificate
18	23/07/22	PO- 0007007	MILWAUKE E	AWB#5851145 6765	204517004	HOUSING KIT M12 F1D	10 EA	Not Listed On Invoice
19	01/08/22	RC- 0135189	AEROSPAC E RELIANCE	AWB#6072737 3264	5008-4	HYDRAULI C OIL 5008- 4	239 EA	No Certificate

Jika di lihat Pada tahun 2021 didapatkan jumlah barang *quarantine* berjumlah 7 barang. Sedangkan untuk tahun 2022, barang *quarantine* yang tersimpan berjumlah 19 barang. Akibat adanya penumpukan barang pada *Receiving Inspection*, untuk dapat memecahkan permasalahan dan mencari solusi, penulis menggunakan metode *fishbone diagram* untuk mencari penyebab yang menjadi faktor adanya penumpukan barang.



Gambar 3.2 Fishbone Diagram

diamati dari metode *Fishbone Diagram*, terdapat tiga faktor penting yang menimbulkan adanya penumpukan barang, yaitu: Barang, *Packaging*, dan Waktu.

- 1. **Barang**, pada struktur ini terdapat enam faktor yang menyebabkan penumpukan barang *quarantine* pada *Receiving Inspection*, yaitu:
 - a. **Jumlah quantity barang tidak sama dengan jumlah barang yang dipesan.** Kesalahan ini bisa terjadi dikarenakan adanya kelalaian tenaga kerja dari pihak *supplier* dan kurang efektifnya mesin yang digunakan saat perhitungan *quantity* dari barang.
 - 1) **Kelalaian Tenaga Kerja**, Permasalahan yang sering terjadi ialah kerusakan pada mesin printer dan tinta printer.
 - 2) **Kurang efektifnya mesin yang digunakan saat perhitungan quantity**, mesin yang digunakan untuk perhtungan *quantity* sangat rentan terhadap udara, sehingga bobot dari barang bisa berubah-ubah.



Gambar 3.3 Proses Menghitung Barang

- b. **Barang tidak dilengkapi sertifikat**, untuk faktor ini terdapat dua kesalahan yang bisa terjadi dikarenakan adanya perbedaan *part number* barang dengan sertifikat dan kelalaian *supplier* pada saat pengiriman.
 - 1) Adanya perbedaan *part number* barang dengan sertifikat, adanya perbedaan bisa disebabkan karena file barang satu dengan yang lainnya menjadi satu sehingga terjadi kekeliruan pada saat pengiriman.



Gambar 3.4 Ketidaksesuain Part Number

2) **Kelalaian supplier pada saat pengiriman,** kelalaian yang terjadi sering disebabkan kurang telitinya tenaga kerja *supplier* pada saat barang hendak

- dikirim dan barang tersebut tidak dilakukan pengecekan ulang untuk lebih memastikan.
- **c. Barang yang dipesan mengalami kedaluwarsa,** untuk faktor ini terdapat satu permasalahan yang sering terjadi, ialah:
 - 1) Supplier tidak mengecek tenggat waktu pada barang, penyebab supplier tidak mengecek kembali tenggat waktu ialah barang tersebut bermuatan banyak dalam satu box lalu kaleng satu dengan kaleng yang lain saling menumpuk sehingga warna stamp yang berada pada barang menjadi hilang. supplier menjadi kesulitan untuk melakukan pengecekan ulang dan menyamaratakan tanggal kedaluwarsa untuk semua kaleng.
- d. *Part Number* barang berbeda dengan *part number* barang yang dipesan, untuk faktor ini terdapat dua permasalahan yang sering terjadi, ialah:
 - 1) Salah penempatan letak saat didalam gudang, Hal ini sering terjadi dan disebabkan oleh tenaga kerja yang kurang pengetahuan terhadap penempatan letak. Kurangnya informasi yang diberikan kepada tenaga kerja mengenai lokasi dari masing-masing barang dan Tidak adanya penamaan disetiap rak sehingga dapat menyulitkan tenaga kerja.
 - 2) Tidak adanya pengecekan ulang saat hendak dikirim, permasalahan pada faktor ini disebabkan oleh kurang teliti dan tergesa-gesa. Jika tenaga kerja melakukan pengiriman barang dengan terburu-buru dapat mengakibatkan barang menjadi tertinggal dan tidak terinput dalam sistem untuk dilakukan pengiriman barang bersamaan dengan barang lain yang sudah dipesan. Kecerobohan ini bisa membuat rugi perusahaan, karena perusahaan harus mengirim kembali barang yang tertinggal atau mengembalikan uang terhadap barang yang tertinggal, sehingga perusahaan tidak mendapatkan keuntungan dari penjualan barang tersebut.
- e. Adanya barang Suspected Unapprove Part, barang ini merupakan barang yang tidak disetujui atau barang palsu. Permasalahan ini terdapat satu faktor yang mempengaruhi, yaitu:
 - 1) Tidak adanya *historical* barang dari pihak supplier, barang SUP ini tidak diketahui asal-usulnya. Untuk mengetahui barang tersebut termasuk barang SUP atau tidak, pihak pembeli bisa memastikan barang tersebut lewat website DGCA, Airbus, atau Boeing. Jika barang tersebut dinyatakan

sebagai barang palsu atau barang yang tidak disetujui oleh pemerintah. Barang tersebut langsung di *scrap*.

Permasalahan yang ditemui di perusahaan ialah adanya pergantian model dari barang, jika barang yang dikirim tidak ada konfirmasi dari pihak *supplier* tentang pergantian bentuk barang atau *part number*. Pihak perusahaan berhak mengatakan barang tersebut termasuk barang SUP dikarenakan barang tersebut tidak ada sertifikat asal-usul barang.

- **f. Adanya** *defect* **pada fisik barang**, terdapat dua faktor yang mendasari permasalahan yang terjadi, yaitu:
 - 1) Adanya benturan terhadap barang, hal ini biasa terjadi pada saat barang di tumpuk dalam *container*. Penumpukan barang membuat adanya benturan antara barang satu dengan barang lainnya. Sebelum menumpuk barang alangkah baiknya tenaga kerja mengetahui bobot barang yang ditumpuk tersebut, agar barang tersebut tidak mengalami kerusakan.
 - 2) Barang terjatuh, hal ini sering terjadi pada saat bongkar muat barang. Kesalahan terletak pada tenaga kerja yang kurang berhati-hati dalam menangani barang tersebut. selain itu, jalanan rusak yang membuat mobil pengantaran mengalami kecelakaan sehingga barang satu sama lainnya sudah tidak berada pada posisi yang benar. Barang yang terjatuh membuat kerugian besar untuk perusahaan, perusahaan bisa mengajukan ganti rugi atau bertanggung jawab untuk melakukan *repair* barang.
- **2.** *Packaging*, pada akar permasalahaan ini terdapat satu faktor yang menjadi penyebab utama yaitu:
 - **a. Adanya kerusakan** *packaging* **barang**, hal ini sering ditemukan pada saat barang tersebut sampai kepada pelanggan. kerusakan *packaging* ini disebabkan oleh adanya penumpukan barang pada saat pengiriman.
 - 1) Penumpukan barang pada saat pengiriman, tenaga kerja perlu diberikan pelatihan tentang cara penanganan yang baik. Kerusakan *packaging* yang disebabkan oleh penumpukan terjadi akibat tenaga kerja tidak mengetahui bobot dari barangnya. Selain itu letak posisi barang tidak jelas bisa menjadi faktor kerusakan dari *packaging*.

- 3. Waktu, pada permasalahan ini terdapat satu faktor dan dua penyebabnya yaitu:
 - a. Waktu pengantaran barang yang dipesan melewati batas perkiraan sampai, ada dua penyebab yang membuat waktu pengantaran melewati batas waktu yang sudah ditentukan yaitu:
 - 1) Adanya batas waktu pengiriman, telatnya barang sampai kepada pelanggan disebabkan karena adanya hari libur operasional (sabtu & minggu). Jika barang yang dipesan sampai ketujuan pada saat hari libur, barang yang dipesan akan di tempatkan dahulu pada cargo bandara dan dikirimkan kembali pada saat jam kerja operasional (senin sampai jumat).
 - 2) Adanya Force Majeure, keadaan di mana supplier gagal dalam menjalankan kewajibannya untuk mengirim suatu pesanan kepada pihak pelanggan dikarenakan kejadian yang berada di luar kuasa pihak yang bersangkutan, kejadian ini disebabkan karena gempa bumi, tanah longsor, kerusuhan, dan sebagainya.
- **3.1.1 Proses dokumen di input dalam sistem,** untuk proses input dokumen seorang petugas harus memastikan bahwa barang yang diperiksa sudah lolos dari persyaratan yang dusah ditetapkan oleh perusahaan. Persyaratan yang harus ada jika barang tersebut lolos dari persyaratan ialah:
 - 1. Pertama, perhatikan *packaging* dari barang tersebut tidak ada kerusakan.



Gambar 3.5 Pengecekan Packaging

2. Kedua, **adanya dokumen yang ditaruh pada sisi luar barang** dan ditempelkan pada *packaging* tersebut yang berupa: SPPB PLB (Surat Persetujuan Pengeluaran Barang), Data pemberitahuan penjual dan pemilik barang jelas, uraian jenis barang yang tertera pada BC 1.6, adanya *AirWay bill* untuk memastikan bahwa dokumen dan penjelasan yang tertera di *packaging*

sama, adanya *packing list* untuk mencocokan uraian barang yang tertera pada BC 1.6 sesuai. Untuk mencari *AirWay Bill* tertera didalam dokumen SPPB PLB dan *barcode* dari barang tersebut.



Gambar 3.6 Dokumen BC 1.6



Gambar 3.7 Informasi Airwaybill

Jika *barcode* barang untuk *AirWay Bill* dan *AirWay Bill* pada dokumen sama, menandakan bahwa barang tersebut benar. Jika terjadi perbedaan antara *barcode* dan dokumen menandakan adanya kekeliruan pada saat proses menyisipkan dokumen. Untuk bentuk dari *packing list* dan uraian barang yang ada didalam dokumen dapat dilihat dengan jelas seperti dibawah ini:

Packing List for Box: 7049379E 00 Dote: 30.07.2022 Page: 1 WSP - DO NOT OFFLOAD - WSP - DO NOT OFFLOAD - WSP - DO NOT OFFLOAD - WSP - STANDARD PT - AVIA TECHNICS DIRECATERAL BANAGAR JUDARA INTERNATIONAL SOEKARNO-HATTA BANAGAR JUDARA INTERNAT

Gambar 3.8 Packing List

Kant	or Pabean : KPU SOEKARNO-HATTA	050100			BC Halaman ke-2 dari 8
Nom	or Pengajuan : 050116-029072-20220803-000275	Tanggal Pengajuan :	08-08-2022		
Nom	or Pendaftaran : 010042	Tanggal Pendaftaran :	08-08-2022		
33. No.	34 Pos Tarff/HS - Uralan Jenis Barang (termasuk Merek, Tipe, spesifikasi wajib) - Negara Asal Barang	35. Keterangan - Kategori Barang - Fasilitas & No. Urut	36. Tarif BM	37 Jumlah & Jenis satuan Barang - Berat Bersih (Kg) - Jumlah & Jenis Kemasan	38 Nilai - Jenis Nilai
1	- Pos TartifHS: 88073000 - Kd Brg: CT141-1 - CHECK VALVE-AR INLET, Merk: , Tipe: , Ukuran: , Spesifikasi lain: Sn: 32416775 - THALIAND	- BARANG UNTUK DITIMBUN	BM: 0.00 % TG: 100.00 %	- 1.0000 EACH (EA) - 0.2800 Kg - 5.0000 Package (PK)	- CIF: 3,130.00 - TIP
2	- Pos Tariff/HS : 84212950 - Kd Brg : P15-350S - PAD-FILTER, Merk: , Tipe: , Ukuran: , Spesifikasi lain: - THAILAND	- BARANG UNTUK DITIMBUN	BM: 5.00 % TG: 100.00 %	- 3.0000 EACH (EA) - 0.2800 Kg - 5.0000 Package (PK)	- CIF: 2,700.00 - TIP
3	- Pos TariffHS: 40169919 - Kd Brg: 13228-400 - SEAL, Merk: , Tipe: , Ukuran: , Spesifikasi lain: - THAILAND	- BARANG UNTUK DITIMBUN	BM: 10.00 % TG: 100.00 %	- 2.0000 EACH (EA) - 0.2800 Kg - 5.0000 Package (PK)	- CIF: 20.00 - TIP
4	- Pos TarifiHS: 40169919 - Kd Brg: 13226-400 - SEAL, Merk: , Tipe: , Ukuran: , Spesifikasi lain: - THAILAND	- BARANG UNTUK DITIMBUN	BM: 10.00 % TG: 100.00 %	- 2.0000 EACH (EA) - 0.2800 Kg - 5.0000 Package (PK)	- CIF: 20.00 - TIP
5	- Pos TarifiHS: 84212950 - Kd Brg: 14401-029 - FILTER-SEPARATOR-WATER, Merk: , Tipe: , Ukuran: , Spesifikasi lain:	- BARANG UNTUK DITIMBUN	BM: 5.00 % TG: 100.00 %	- 1.0000 EACH (EA) - 0.2800 Kg - 5.0000 Package (PK)	- CIF: 900.00 - TIP
6	- Pos TarifiHS: 88073000 - Kd Brg: 14401-044 - SEPARATR, Merk: , Tipe: , Ukuran: , Spesifikasi lain: S/N: 34147 - THAILAND	- BARANG UNTUK DITIMBUN	BM: 0.00 % TG: 100.00 %	- 1.0000 EACH (EA) - 0.2800 Kg - 5.0000 Package (PK)	- CIF: 2,100.00 - TIP

Gambar 3.9 Lembar Lanjutan Dokumen BC 1.6

3. Ketiga, pada saat **proses pemeriksaan fisik dari barang**. Petugas harus memastikan apakah ada *serial number* atau *part number* yang berada di fisik barang tersebut. adanya *Serial Number* (SN) atau *Part Number* pada barang bisa sebagai tanda bukti bahwa barang yang dikirim sesuai dengan barang permintaan. Pada saat pemeriksaan fisik barang kita harus memahami jenis barang yang sedang kita tangani, jika jenis barang yang kita tangani ini mengandung aliran listrik didalam barang tersebut seorang petugas berhak untuk menaruh barang di *Electro Static Discharge Table* dan menggunakan alat pelindung diri seperti sarung tangan anti listrik dan gelang tangan untuk menetralisir dari sengatan listrik yang ada pada barang tersebut. berikut merupakan Alat Pelindung Diri dan *Electro Static Discharge Table*:



Gambar 3.10 APD



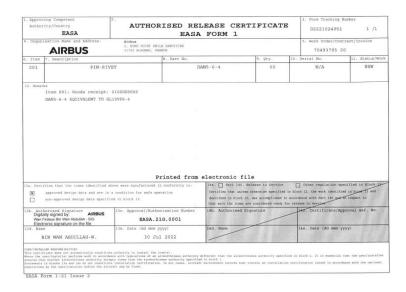
Gambar 3.11 Area Pemeriksaan Barang Elektronik

- 4. Keempat, **mengecek sertifikat dengan barang**. Sertifikat harus sesuai dengan fisik barangnya. *Serial Number* atau *Part Number* yang tertera tidak boleh berbeda dengan sertifikat, jika adanya perbedaan kita berhak untuk menanyakan kepastian dari pengirim mengenai barang tersebut. ada banyak jenis sertifikat yang ada, tetapi yang sering penulis temui ada dua jenis yaitu: *Federal Aviation Administration* (FAA) dan *European Aviation Safety Agency* (EASA)
 - a. Federal Aviation Administration (FAA), merupakan lembaga regulator penerbangan sipil di Amerika Serikat. Sebagai bagian dari Kementerian Transportasi Amerika Serikat, badan ini bertanggungjawab sebagai pengatur dan pengawas penerbangan sipil di Amerika Serikat.

Author	ng Civil Aviation rity/Country: A/United States	2.		RELEASE CERT			3. Form Tracking Number: GMF18966851
4. Organiza	ation Name and Address:		AeroAsia PT GMF Aero Soekarno-Hai Tangerang - l	oAsia Tbk. tta International Airport	Number : WGFY076F		5.Work Order/Contract/Invoice Number: 6026775 RP-0000647
6. Item:	7. Description:		8. Part Number:	9. Quantity:	10. Serial Number:		11. Status/Work:
1.	PORTABLE CYLINDER A	SSEMBLIES	5500D1AE25A		659697/160692		Repaired
	THE UNIT HAS BEEN REPA AND REFILLED WITH GAY REFER TO CMM ATA 35-32 CYL. MFG: OCT-1998, LAST	GEN TO 1800PSI -18, REV/DATE: 2/ 2 Γ HST: JAN-2022, NE	IXT HST DUE: JAN-2027		71	1	
ДАррг	ies the items identified above we roved design data and are in a c approved design data specified.	ondition for safe oper		in Block 12 was acco	otherwise specified in Bloc	k 12, the with Title 14,	er regulation specified in Block 12 ork identified in Block 11 and described Code of Federal Regulations, part 43 and to service.
13b. Author	rized Signature:	15. Approva	l/Authorization No.:	14b. Authorized Sign	nature:	14c. Ap	pproval/Certificate No.: WGFY076F
13d. Name	(Typed - Printed):	13e. Date(dd/	mmm/yyyy):	14d. Name (Typed or AMALUDDIN ALF)			ate(dd/mmm/yyyy): / AUG / 2022
			User/Ins	taller Responsibilities			
Where the	ant to understand that the existe user/installer performs work in at the user/installer ensures that	accordance with the r	national regulations of an air	worthiness authority different	than the airworthiness au	thority of th	he country specified in Block 1, it is he country specified in Block 1.
regulations	by the user/installer before the			raft maintenance records mus	t contain an installation ce	rtification i	ssued in accordance with the national
FAA Form 8	8130-3 (02-14)						NSN: 0052-00-012-9005

Gambar 3.12 Certificate FAA

b. European Aviation Safety Agency (EASA), merupakan badan yang bertanggungjawab memastikan keselamatan dan perlindungan lingkungan transportasi udara di Eropa. Badan ini memiliki cakupan bidang yang luas di bidang penerbangan. Sampai sekarang, badan ini terus aktif mempromosikan keselamatan penerbangan melalui kerja sama dengan berbagai organisasi maupun negara, baik di tingkat regional maupun internasional.



Gambar 3.13 Certificate EASA

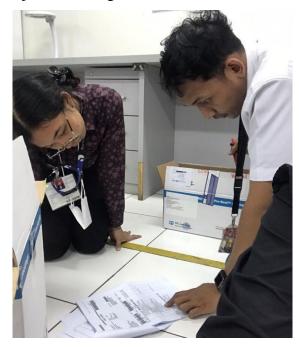
Selain sertifikat dari Amerika Serikat dan Eropa, di Indonesia pun mempunyai sertifikat yang digunakan untuk menyetujui keaslian barang tersebut. sertifikat tersebut dikeluarkan oleh lembaga yang bernama *Civil Aviation Safety Regulations* (CASR)



Gambar 3.14 Certificate CASR

5. Kelima , **Pengecekan jumlah** *quantity* **yang tertera di** *Invoice* **dengan** *quantity* **yang ada pada barangnya**. Biasanya kekurangan atau kelebihan pada *quantity* sering terjadi. kesalahan ini biasanya terjadi pada barang yang memiliki bentuk barang yang berukuran kecil. Jangan lupa mendokumentasikan barang tersebut pada saat pemeriksaan, dokumentasi ini

bisa dijadikan bukti jika barang tersebut mengalami permasalahan atau kekurangan dalam jumlah barang.



Gambar 3.15 Kegiatan Pengecekan Barang

Jika semua persyaratan diatas sudah *complete* dan tidak ada permasalahan yang ditemukan. Dokumen pada barang tersebut di scan sebagai laporan dan penyimpanan cadangan dokumen jika suatu saat dokumen tersebut diperlukan. Dokumen tersebut di input pada sistem yang dinamakan program wings. Program wings merupakan suatu sistem yang digunakan oleh perusahaan FL Technics Indonesia pada bagian Logistik, tidak semua perusahaan *logistic* menggunakan program wings. Program wings digunakan sebagai sistem yang menyimpan segala informasi yang ada pada perusahaan dibagian *logistic*.

Setelah di input pada program wings, barang diantarkan ke pihak warehouse dan pihak warehouse menata barang tersebut sesuai tempat nya., hasil akhir untuk barang tersebut ada dua yaitu: barang tersebut bisa digunakan untuk perbaikan mesin pesawat dan barang yang berada di warehouse bisa ikut dikirimkan bersamaan dengan pesawat yang sedang diperbaiki.

3.2 Pemecahan Masalah

Berdasarkan justifikasi masalah diatas, untuk menyelesaikan suatu permasalahan yang ada setelah dilihat dari *Fishbone Diagram* terdapat solusi berdasarkan faktor penyebab utama yaitu sebagai berikut:

1. Barang

Tabel 3.3 Solusi Faktor Barang

Barang				
Identifikasi Masalah	Penyebab Masalah	Tindak Lanjut		
Jumlah Quantity dari barang tersebut tidak sama dengan jumlah barang yang dipesan	Kerja Pihak Supplier Kurang Efektif nya mesin yang digunakan untuk perhitungan quantity dari barang	 Tenaga kerja memberikan waktu kurang lebih 3 menit untuk menunggu hasil cetakan printer tersebut dan menggunakan kaca pembesar, agar hasil print serta nominal dapat terlihat dengan baik. Menghitung kembali jumlah barang sebelum dikirim untuk memastikan bahwa jumlah yang dikirim sudah sesuai dengan pesanannya. Pada saat perhitungan menggunakan mesin timbangan digital, mesin tersebut dijauhkan dari ac atau kipas angin yang berada tepat diatas mesin tersebut dikarenakan Mesin timbangan digital sangat rentan terhadap udara. untuk mengambil peralatan yang berukuran kecil seperti baut, disarankan untuk menggunakan alat Pinset. Alat Pinset ini tipis dan dapat mengambil barang berukuran kecil dengan mudah. 		

Barang				
Identifikasi Masalah	Penyebab Masalah	Tindak Lanjut		
	Salah penempatan	 Tenaga kerja pun diwajibkan menggunakan masker pada saat perhitungan sehingga udara pada saat kita bernafas tidak langsung kena pada mesin timbangan digital tersebut. Jika barang tersebut sudah sampai 		
Barang yang datang pada saat pemeriksaan berbeda dengan <i>Part</i> <i>Number</i> yang dipesan.	letak pada saat didalam gudang	ketujuan dan ternyata ditemukan adanya perbedaan ini. Pihak pemesan bisa mengajukan RMA (<i>Return Material Allocation</i>) Tenaga kerja yang menangani warehouse diberikan pengarahan untuk tidak menjadikan satu letak penyimpanan untuk barang yang berbentuk sama dengan part number yang berbeda. Menaruh sebuah catatan yang mendeskripsikan dari barang tersebut agar barang tersebut dapat dikenali dengan baik oleh petugas warehouse.		
	Petugas tidak mengecek Kembali barang tersebut pada saat hendak dikirim	- Petugas pada saat hendak mengirim barang yang memiliki <i>Part Number</i> , memberikan tanda letak lokasi dari <i>Part Number</i> di barang tersebut. Tanda letak lokasi bisa menggunakan label sebagai penanda posisi <i>Part Number</i> yang benar.		

Barang				
Identifikasi Masalah	Penyebab Masalah	Tindak Lanjut		
		- Tinta pada penulisan Part Number alangkah baiknya menggunakan warna gelap jika barang tersebut berwarna cerah dan jika barang tersebut berwarna gelap alangkah baiknya tinta stampel part number berwarna cerah. Hal ini dilakukan dengan tujuan untuk mempermudah pencarian part number.		
Barang Tidak Dilengkapi Sertifikat	Adanya Perbedaan Part Number barang dengan sertifikat Kelalajan Supplier	 Jika barang tersebut memiliki Part Number serta bentuk barang sesuai dengan yang diingkan, tetapi, untuk sertifikat berbeda dengan part number. Kita berhak menanyakan kepada supplier mengenai kejelasan barang tersebut, lalu pihak supplier bisa mengirimkan sertifikat yang baru tersebut melalui email. Jika hanya sertifikat saja yang datanya benar. tetapi barang nya tidak sesuai yang diinginkan. Pihak receiving berhak melaporkan kepada pengirim mengenai barang tersebut, jika memang ada kekeliruan, pihak supplier berhak untuk mengajukan pengiriman balik terhadap barang yang diminta. Kelalajan pada tenaga kerja sering 		
	Kelalaian Supplier pada saat pengiriman	- Kelalaian pada tenaga kerja sering terjadi, alangkah baiknya tenaga kerja menyiapkan list apa saja yang perlu		

Barang				
Identifikasi Masalah	Penyebab Masalah	Tindak Lanjut		
Adanya Barang Suspected Unapproved Part	Tidak adanya historical barang dari pihak supplier	dipersiapkan pada saat akan melakukan pengiriman, sehingga dokumen tidak tertinggal. - Tidak adanya historical yang dimaksud ialah tidak adanya asal usul mengenai barang tersebut. Sehingga, Langkah yang harus diambil ialah Pihak Supplier harus memberitahukan kepada para pelanggan jika ada perubahan yang terjadi pada bentuk atau nama dari barang tersebut. - Jika barang tersebut tidak masuk kedalam daftar DGCA, EASA, atau FAA. Barang tersebut diinformasikan kepada pihak Quality Control dan pihak Quality berhak memutuskan terhadap barang tersebut untuk dihancurkan (scrap) atau tetap digunakan. Barang tersebut masuk kedalam persyaratan yang ada pada Buku Manual Teknik Pesawat Terbang.		
Barang yang dipesan mengalami kedaluwarsa	Supplier tidak mengecek tenggat waktu pada barang	- Pada saat pengecekan tenggat waktu, alangkah baiknya pihak <i>supplier</i> memberikan informasi kepada pihak pelanggan terkait dengan kondisi barang tersebut.		

	Barang			
Identifikasi Masalah	Penyebab Masalah	Tindak Lanjut		
		 Barang yang memiliki tenggat waktu sudah mendekati masa kedaluwarsa, alangkah baiknya untuk dikirim ke negara yang dekat dengan posisi supplier, dan untuk negara yang posisinya jauh dari supplier dikirimkan barang yang mempunyai tenggat waktu dengan jangka yang masih Panjang, agar barang tersebut tetap terjaga dari kualitas barang tersebut sehingga tidak mengecewakan pelanggan. Terhadap barang yang sudah mengalami kedaluwarsa, Pihak receiving berhak untuk mengambil keputuskan terhadap barang tersebut untuk dihancurkan (scrap). 		
Adanya <i>Defect</i> pada Fisik Barang	Adanya benturan terhadap barang	 Pada saat melakukan pengemasan alangkah baiknya sisi ujung barang yang rentan akan benturan dilapisi dengan spons sehingga barang tersebut tetap terjaga dengan baik. Dilakukan pengecekan berulang kali untuk memastikan kondisi dari barang, jika pada saat pengecekan kondisi kita bisa segera mengantisipasi kondisi barang tersebut agar tidak semakin parah pada benturan. 		

	Barang			
Identifikasi Masalah	Penyebab Masalah	Tindak Lanjut		
	Barang terjatuh	- Untuk barang yang terjatuh, kita bisa mengajukan <i>repair</i> ke <i>vendor</i> yang berkerja sama dengan perusahaan.		

2. Packaging

Tabel 3.4 Solusi Faktor Packaging

	Packaging				
Identifikasi Masalah	Penyebab Masalah	Tindak Lanjut			
Adanya kerusakan pada <i>packaging</i> barang	Penumpukan barang pada saat pengiriman	 Pada barang yang mempunyai bobot yang berat, alangkah baiknya tidak ditumpuk. Barang tersebut bisa ditaruh bersebelahan dan atas dari barang yang bermuatan berat ditaruh barang dengan muatan yang ringan. Sehingga packaging atau pembungkus dari barang tersebut tidak mengalami kerusakan. Memastikan kebenaran langsung kepada pihak freight forwarder. Jika ternyata benar adanya kerusakan yang diakibatkan dari pihak freight forwarder, pihak receiving melaporkan ke Customs Clearance lalu barang tersebut berhak menggunakan asuransi yang akan di klaim kepada pihak freight forwarder. 			

3. Waktu

Tabel 3.5 Solusi Faktor Waktu

Waktu				
Identifikasi Masalah	Penyebab Masalah	Tindak Lanjut		
Waktu Pengantaran barang yang dipesan melewati batas perkiraan sampai	Adanya batas waktu pengiriman Adanya Force Majeure	 Pihak procurement untuk dapat memastikan kembali time line pada saat pemesanan barang, agar barang sampai di lokasi tidak terkendala hari libur operasional. Jika barang tersebut memerlukan penanganan khusus seperti barang dry ice yang mengharuskan barang tersebut tetap berada di suhu minimum -20°c. Langkah yang diambil ialah menitipkan barang tersebut pada cargo bandara yang mempunyai fasilitas cool storage. Sehingga saat barang tersebut dikirim kembali ke pelanggan, kondisi barang tetap terjaga. Ketika adanya Force Majeure, Langkah yang bisa kita ambil ialah: Pada saat hendak dikirim, supplier harus memastikan kondisi cuaca, jika barang tersebut tidak memungkinkan untuk dikirim pada hari itu, pihak supplier bisa memberikan informasi kepada pihak yang bersangkutan mengenai kondisi cuaca yang sedang dialami. 		

3.3 Kesimpulan

Berdasarkan uraian – uraian dalam bab terdahulu yang penjelasannya dijabarkan menggunakan metode *Fishbone Diagram*, maka penulis mengambil beberapa kesimpulan antara lain:

- 1. Kesalahan yang paling sering terjadi pada *fishbone diagram* ialah Barang. Kesalahan pada permasalahan ini terjadi disebabkan oleh *supplier*. Hal ini sering terjadi karena pihak *supplier* pada saat melakukan pengiriman barang tidak teliti dalam pengecekan. Sehingga, kecerobohan yang terjadi pun bisa berdampak pada kerugian dari perusahaan *supplier*, karena pihak *supplier* ikut bertanggung jawab terhadap barang yang dikirim. Selain itu, kurangnya pemberitahuan dari Pihak *supplier* kepada *customer* mengenai adanya kelalaian terhadap barang tersebut,
- 2. Kurang pelatihan tenaga kerja dalam menangani barang dan tata letak posisi barang, dalam penanganan barang untuk perbaikan pesawat tidak boleh sembarangan. Karena atribut yang digunakan dalam pesawat masuk kedalam buku manual teknisi. Jika pihak *warehouse* salah memberikan *part number*, akan berdampak buruk kepada *customer*. Dampak yang diberikan kepada perusahaan ialah pihak *customer* tidak mempercayai jasa yang dikerjakan oleh perusahaan. Sehingga, pentingnya pengetahuan tentang penanganan barang dan tata letak posisi barang.

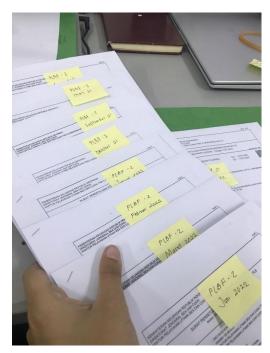
BAB IV

PENUTUP

4.1 Deskripsi Kerja Praktik/Magang

Kerja praktik/magang dilakukan di PT. Avia Technics Dirgantara (FL Technics Indonesia) mulai tanggal 11 Juli 2022 sampai dengan 02 September 2022. Saya mendapatkan gambaran dalam penyusunan proyek karenakan pada saat saya berada di *Receiving Inspection*. Kerja praktik yang saya lakukan tidak hanya di *Receiving Inspection*, saya juga menjalankan beberapa kegiatan tambahan, yaitu:

1. Melakukan penyortiran dokumen, pada kegiatan ini saya melakukan penyotiran dokumen BC 3.0, BC 1.6, BC 4.0, BC 4.1, dan BC 2.8. tujuan kegiatan ini ialah: sebagai bentuk dokumentasi dari dokumen yang telah diselesaikan oleh *staff customs clearance* pada *Logistik & PLB Inventory*. Dokumen ini dipisahkan berdasarkan jenis dokumen, bulan dan tahun pengajuan dokumen. Jika dokumen sudah dipisahkan dan disatukan pada satu *box*, maka jenis-jenis dokumen yang terdapat didalamnya akan direkap pada *Microsoft excel* sebagai bukti dokumentasi pada sistem.



Gambar 4.1 Proses Sortir Dokumen Pabean

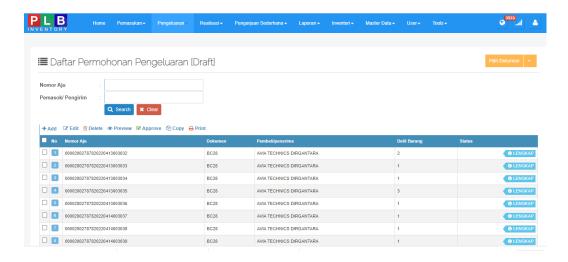


Gambar 4.2 Box File Dokumen Pabean



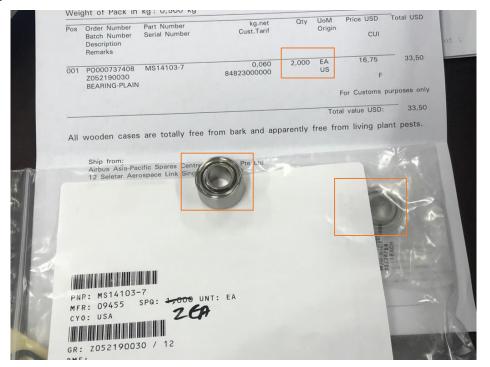
Gambar 4.3 Label List Dokumen

2. Melakukan proses pengeluaran dokumen Bea Cukai pada sistem *PLB Inventory*. Untuk proses ini saya melakukan penginputan data untuk proses pengeluaran dokumen BC 2.8. dokumen ini merupakan dokumen pemberitahuan untuk pengeluaran barang dari Pusat Logistik Berikat (PLB). Penginputan dilakukan menggunakan sistem yang sudah disediakan oleh perusahaan FL Technics Indonesia untuk direalisasikan. Proses ini bertujuan sebagai informasi bahwa barang sudah digunakan atau dilakukan pengiriman, sehingga total yang ada pada barang tersebut berkurang.



Gambar 4.4 Tampilan Sistem PLB Inventory

3. Membantu proses *incoming inspection* pada *Receiving Inspection*. proses ini dilakukan ketika barang sampai, barang tersebut dilakukan pemeriksaan untuk memastikan bahwa jumlah pemesanan sesuai dengan yang dipesan. *Packing list* menjadi inti utama untuk membantu petugas agar dapat memastikan jumlah pesanan yang diterima.



Gambar 4.5 Kegiatan Incoming Inspection

4. Melakukan proses *stock opname* di *warehouse*. Proses yang dilakukan ialah menghitung kembali jumlah *stock* yang tersedia pada *warehouse*. Proses ini dilakukan sekali selama satu minggu, kegiatan ini dilakukan untuk memastikan ketersediaan dari *stock* bertambah atau berkurang. Setiap minggunya *stock* yang berada di *warehouse*

bisa berkurang karena atribut tersebut digunakan sebagai alat pendukung dari perbaikan pesawat. Jika *stock* yang berada di *warehouse* bertambah menandakan bahwa *stock* sebelumnya sudah mendekati batas minimum dari barang. Sehingga, pihak *procurement* memesan kembali dan terjadi kegiatan *restock* pada barang.



Gambar 4.6 Kegiatan Stock Opname

4.2 Lampiran – Lampiran

1. Formulir Bimbingan Kerja Praktik

		1 STUDI MANAJEMEN LO NAMA	NPM	1
Nurul Fadhillahqurani Adhiputri 161190 Judul KP/M : Faktor-Faktor Yang Mempengaruh Penumpukan Barang Quarantine D Inspection Pada PT. Avia Technics Dir Technics Indonesia))28
				i Receiving
Pemb	imbing Lapan	gan : Eti Setyawati		
Hari	Tgl Bimbingan	Materi Bimbinga	ın	Paraf Pembimbing
1	11/07/2022	Mengikuti Basic Indoctrinatio	n Training	
				ķ.
2	12/07/2022	Menyortir dokumen bea cuk diarsip	oi yang akan	
	91			h
3	13/07/2022	Pengenalan dan mempelajari ekspor - impor di PLB (Pus Berikat) PT· Avia Technics (at logistik	h
4	14/07/2022	Mempelajari proses realisas B.C 2.8 pada sistem PLB		þi
5	15/07/2022	Melakukan proses realisasi BC 2.8 pada program /sist		h
6	18/07/2622	Melakukan proses realisasi BC 2-8 pada program /		h.

Lampiran 4.1 Form Bimbingan Pembimbing Lapangan 1

Hari	Tgl Bimbingan	Materi Bimbingan	Paraf Pembimbing
7	19 07 2022	Melakukan proses realisasi data dokumen BC 2.8 pada program / sistem PLB Inventory	le.
8	20/07/2022	- Mengunjungi Chemical Warehouse dan Main Store - Mempelajari dokumen ekspor dan impor	que,
9	21 /07/2022	Melakukan proses realisasi data dokumen BC 2.8 pada program / sistem PLB Inventory	μ.
10	22 /07/2022	Melakukan proses realisasi data dokumen BC 2-8 pada program / sirtem PLB Inventory	h.
11	25/07/2022	Melokukan proses realisasi data dakumen BC 2.8 pada program /sistem PLB Inventory	M.
12	26 /07/2022	-Mengecek status dokumen BC 2-8 pada program Isistem PLB Inventory - Melakukan & mempelajari cara pemeriksaa barang di Receiving Inspection	les.
13	27/07/2022	- Melakukan proses Receiving Inspection - Membantu proses print BC 1.6 yang akan diperiksa pihak Bea Cukai	h.

Lampiran 4.2 Form Bimbingan Pembimbing Lapangan 2

Hari	Tgl Bimbingan	Materi Bimbingan	Paraf Pembimbing			
14	28/07/2022	- Cross Checking stock barong di warehouse				
15	29/07/2012	29/07/2022 Melakukan proses stock opname di main Store + Chemical warehouse				
16	01 / 08 / 2022	-Melakukan proses realisasi data dokumen BC 2-8 pada program (sistem PLB Inventory - Melakukan proses Receiving Inspection				
17	07/08/2022	- Melakukan proses realisasi data dok BC 2.8 pada program /sistem PLB Inventory - Melakukan proses Receiving inspection	<u>μ</u> .			
18	03/08/2022	- Melakukan proses realisasi data dokumen BC 2.8 pada program/sistem PLB Inventory - Melakukan proses Receiving Inspection	110			
19	04/08/2022	- Melakukan proses realisasi data dokumen BC 2-8 pada program/sistem PLB Inventory - Melakukan proses Receiving Inspection	lh.			
20	05/08/2022	Melakukan proses stock opname di main store + chemical Warehouse	Jr .			

Lampiran 4.3 Form Bimbingan Pembimbing Lapangan 3

Hari	Tgl Bimbingan	Materi Bimbingan	Paraf Pembimbing
21	08/08/2022	- Melakukan proses realisasi data dokumen BC 2-8 pada program (sistem PLB Inventory - Melakukan proses Receiving Inspection	M.
22	09/08/2022	Melakukan Receiving Inspection	ţ
23	10/08/2022	- Melakukan Receiving Inspection - Mempelajari Proses penginputan dokumen impor pada sistem WINGS NG	for.
24	11/08/2022	- Mengecek Status dokumen BC 2.8 Pada sistem PLB Inventory - Melakukan Proses receiving Inspection	lu.
25	12/08/2022	Melakukan proses stock opname di main store & chemical watehouse	
26	15 /08 /2022	- Mengecek status dan melakukan Pealisasi dokumen BC 2.8 pada sistem PLB inventory - Melakukan process receiving inspection - Menyortir dokumen Bea Cukai	h
27	16/08/2022	- Melakukan Receiving Inspection	h.

Lampiran 4.4 Form Bimbingan Pembimbing Lapangan 4

Hari	Tgl Bimbingan	Materi Bimbingan	Paraf Pembimbing	
28	17/08/2022	Libur perayaan hari Kemerdekaan Republik Indonesia ke-77	L.	
29	18 (08 / 2022	-Melakukan receiving Inspection - Menyortir dokumen in Billing yang akan diarsip	L.	
30	19/08/2022	Melakukan proses stock Opname di main store (warehouse)	(h.	
31	22/08/2022	-Mengecek status & melakukan realisasi data dokumen BC 2.8 Pada sistem PLB Inventory -Melakukan proses receiving inspection	b	
32	23/08/2022	- Mengecek status & melakukan realisasi data dokumen BC 2.8 dan BC 4.1 Pada sistem PLB Inventory	lh.	
33	24 08 2022	-Mengeceu status & melakukan realisos data dokumen BC 2.8 dan BC 4.1 pada sistem PLB inventory - melakukan proses Receiving Inspection	Jh .	
34	25 08 2022		lu.	

Lampiran 4.5 Form Bimbingan Pembimbing Lapangan 5

Hari	Tgl Bimbingan	Paraf Pembimbing	
35	26/08/2022	Metakukan proses stock opname di main store + chemical warehouse	lu.
36		- Melakukan proses realisasi data dokumen BC 2.8 pada program / sistem PLB Inventory · Melakukan proses heceiving Inspection	li.
	30/08/2022	 Melakukan pengecekan terhadap Proses realisasi data dokumen BC 28 di PLB Inventory Melakukan proses Receiving Inspection 	Ju.
38	31/08/2022	· Melauuuan proses realisasi data douumen BC 2.8 pada program / sistem PLB Inventorv · Melauuuan proses Receiving	la.
39	01/08/2022	. Melauuuan proses featisasi data doumen BC 2.8 pada program/ sistem PLB Inventory . Melauuuan prosos Receiving Inspectio	Ju.
40	02/09/2022	· Melakuuan proces stock opname Pada warehouse · Penyerahan sertifikat dari Fl Technics Indonesia	þ.

Tangerang, 24 Agustus 2022

Pembimbing Lapangan

Eti Setyawati

CS Dipindai dengan CamScanner

2. Formulir Bimbingan Dosen Pembimbing

		PORT BIMBINGAN KERJA PRAKTIK / I STUDI MANAJEMEN LOGISTIK – STI			
		NAMA NP	NPM		
	Nurul Fa	dhillahqurani Adhiputri 1611	9028		
Judul	KP/M	: FAKTOR-FAKTOR YANG MEMI ADANYA PENUMPUKAN QUARANTINE DI RECEIVING PADA PT. AVIA TECHNICS DIRGA TECHNICS INDONESIA)	BARANG INSPECTION		
Dosen	: Dr. Ir. Suntoro, M.T				
Hari	Tgl Bimbingan	Materi Bimbingan	Paraf Pembimbing		
1	25/07/2022	Diskusi bimbingan mengenai permasalahan yang ditemukan selama Kerja Praktik/Magang	<u></u>		
2	02/08/2022	Diskusi kemajuan laporan, penentuan judul laporan Kerja Praktik dan pengarahan terkait metode yang digunakan dalam laporan	<u> </u>		

Bandung, 29 Agustus 2022 Dosen Pembimbing KP/M

> (Dr. Ir. Suntoro, M.T.) NIK. 21963211

Lampiran 4.7 Formulir Bimbingan Dosen Pembimbing

3. Penilaian Pembimbingan Lapangan

	NAMA	TEMPAT TGL. LAHIR		
Nurul Fadhillahqurani Adhiputri 16119028			Jayapura, 9 Oktober 2001	
Judul	Kerja Praktik/Magang	: Barang (Quarantine Di Rec	garuhi Adanya Penumpukan eiving Inspection Pada PT L Technics Indonesia)
Dosen	Pembimbing	: Ir. Dr. Su	intoro, M.T.	
Pembi	mbing Lapangan	: Eti Setya	wati	
Jabata	n	: Logistic	Supervisor	
Alama	at Perusahaan		el. Selapang Jaya,	Pura II, Bandara Soekarno- Kec. Neglasari, Tangerang
Telepo	on	: +622131	131844	
Faksir	nili	: -		4
E-mai	1	: info.indo	nesia@fltechnics.co	om
No	Kompe	onen Yang I	Dinilai	Penilaian (Angka)
1	Penampilan Berpakaian	n		83.
2	Sikap Terhadap Orang	Lain		87 .
3	Semangat Kerja			98.
4	Kematangan dalam Ber	rtindak		64
5	Kerja Tim	2		74.
6	Pengetahuan yang Mendukung Pekerjaan			70
7	Kehadiran di Tempat K	Kerja	· 10	85
			Jum Rata-R	

KONVERSI PENILAIAN:

Nihi			Skor dalam Huruf	Artinya	
85	1.1	100	A	Sangat baik	
75	1-1	84	AB	Antara baik dengan sangat bail	
70	1-1	74	В	Baik	
65	1-1	69	BC	Cukup dan baik	
60	1-1	64	C	Cukup	
55	1-1	59	CD	Hampir culoip	
41	1.1	54	D	Kurang	
۸	-11	40	E	Virginia atau esest	

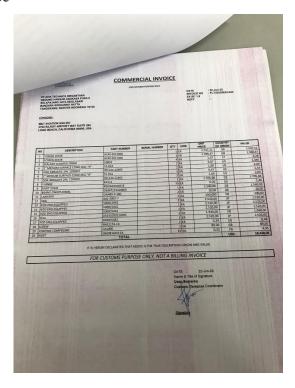
Tangerang, 24 Agustus 2022 Pembimbing Lapangan

Eti Setyawati

Lampiran 4.8 Penilaian KP Pembimbing Lapangan

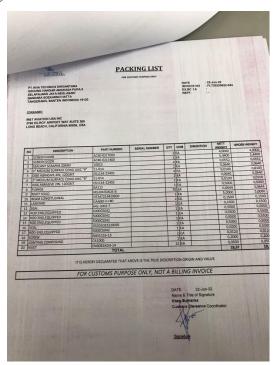
4. Dokumen – Dokumen

a. Dokumen Invoice



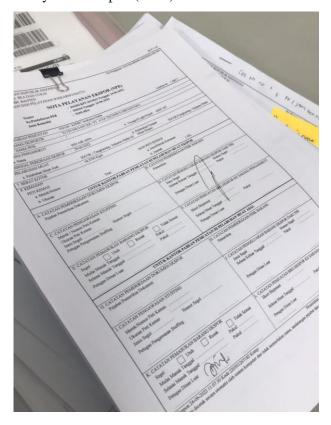
Lampiran 4.9 Dokumen Invoice

b. Dokumen Packing List



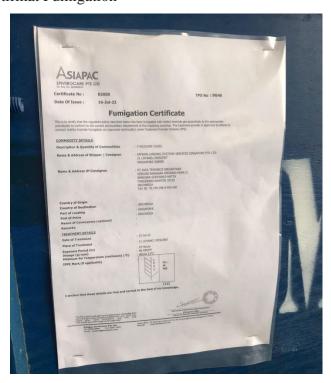
Lampiran 4.10 Dokumen Invoice

c. Dokumen Nota Pelayanan Ekspor (NPE)



Lampiran 4.11 Nota Pelayanan Ekspor

d. Dokumen Sertifikat Fumigation



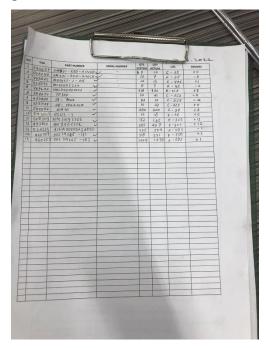
Lampiran 4.12 Sertifikat Fumigasi

e. Dokumen Shipping Form



Lampiran 4.13 Shipping Form

f. Form Rekap Stock Opname



Lampiran 4.14 Rekapan Stock Opname

g. Label Deskripsi Barang



Lampiran 4.15 Label Barang

h. Equipment Tag pada barang



Lampiran 4.16 Equipment Ta

5. Foto Kerja Praktik

a. Foto Bersama dalam Perayaan Kemerdekaan RI ke-77



Lampiran 4.17 Foto Bersama Peringatan HUT RI Ke-77

b. Ruangan Receiving Inspection



Lampiran 4.18 Ruang Receiving

c. Kegiatan Basic Indoctrination Training



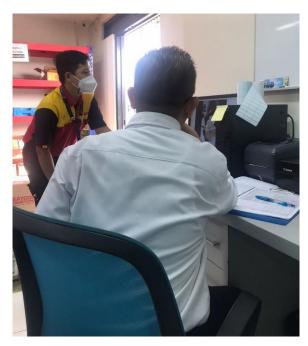
Lampiran 4.19 Kegiatan Basic Indoctrination Training

d. Kegiatan Pemeriksaan Barang



Lampiran 4.20 Kegiatan Pemeriksaan Barang

e. Pihak *Receiving Inspection* mengklaim kerusakan barang kepada pihak *Freight Forwarder*



Lampiran 4.21 Proses Claim

DAFTAR PUSTAKA

- Nuryani Dwi dan Intan Shara Dewi. 2018. Aktivitas Receiving di Gudang Umum PT Eastern Logistics Lamongan Jawa Timur
- Nurwulan Nurul Retno, dkk. 2021. Pengurangan Lead Time dengan Lean Manufacturing: Kajian Literatur
- Peraturan Direktur Jenderal Bea dan Cukai Nomor Per-03/BC/2016 tentang Tata Laksana Pengeluaran Barang Impor dari Pusat Logistik Berikat untuk diimpor untuk dipakai (diakses 07 Agustus 2022 jam 15.00)
- Peraturan Direktur Jenderal Bea dan Cukai Nomor Per-02/BC/2016 tentang tata laksana pengeluaran barang Impor dari Kawasan pabean untuk ditimbun di Pusat Logistik Berikat (diakses 08 Agustus 2022 jam 12.00)
- FL Technics Indonesia, Manual Book Receiving Inspection